たった数人で始めた、まちづくり活動でも、まちを大きく変えることができる

～兵庫県豊岡市出石町のまちづくり～

【観光協会設立】

昭和37年、まちに活気を取り戻そうと、観光協会が設立されました。

昭和37年

【観光協会を住民の手で!!】

昭和48年に、商工会の役員などで作っていた観光協会の組織改革をおこない、多種多様な職業の人々が一般公募で参加しました。各地に観光協会はありますが、一般住民が参加したユニークな観光協会が出石の特徴です。隅櫓に始まり、まちの人全員がまちづくり意識を持って積極的に関わったことで、徐々に観光客が増えるようになりました。

昭和45年

【隅櫓を復元!!】

城崎などに来る観光客をなんとか呼び込むため、昭和43年に隅櫓を2300万円の寄付で復元しました。住民の寄付による建設は、観光資源を産むだけではなく住民の連携も生むことになり、このことが出石のまちづくりの始まりとなりました。

昭和47年 観光客 9万人

【若い力がまちを動かす!!】

かつての商工会では役員は老齢化し、会長も保守的であった為、なかなか新しいことは受け入れてもらえませんでした。
そこで当時、商工会青年部会長の上坂氏をはじめとした若いメンバーが中心となって、商工会の変革を呼びかけたことで組織の若返りに成功し、若者が新しい感覚で事業をする手助け（チャレンジショップ）、貸し店舗作り、「皿そば」の発展に拍車をかけるなど、まちの活性化に貢献する商工会へと大きく変貌することとなりました。

昭和49年 観光客 18万人

昭和50年

皿そば大ヒット

昭和53年 観光客 55万人

【皿そばのまち構想】

皿そば

出石の「皿そば」は江戸時代からの歴史はあったが、昭和40年代後半まで5軒のそば屋が、秋から春にかけてのみ細々と営業しているに過ぎませんでした。

そこで、上坂氏らはこの伝統的な出石の食文化に目を付け、年中食べられるように工夫して、出石名産「皿そば」を作りあげました。この出石そばは出石焼の小皿に盛り付け、5皿1組で出され、生卵と薬味を入れたつけダシで食べるのが特徴です。

そして、観光協会役員とそば屋が一緒になって、九州から東京の様々なところで実演販売を行うなど、地道な活動で全国にPRしました。また、販売方法の研究・そば打ちの実演・そば打ち体験など、味覚と同時に実体験も盛りこんで「出石の皿そば」を売り出したことが大ヒットに繋がりました。

そば喰い大会

そば打ち体験

静思塾が行われた静思堂

【住民の手で「出石城下町を活かす会」結成】

昭和50年代後半に、本当の意味で出石町のまちづくりについて考える為の勉強の場として、「静思塾」が開かれました。

「静思塾」では、出石にまちづくりの専門家を招き、建築家などと交流・議論を重ねていった結果、「出石の魅力は、昔の城下町や町並みの雰囲気にある」と見出しました。これが、出石の美しい町並みを保存する運動のきっかけとなり、歴史建造物の活用・景観整備が行われました。そして、この町並み保存運動を出来るだけ多くの人たちと共に行うために、大工・左官といった建築関係者を含めて総勢186名参加した「出石城下町を活かす会」が結成されました。

出石の特徴はこうした行政が中心となる諸事業においても、住民が活発に提案し、実現に導いた点にあります。

昭和60年

昭和62年 観光客 84万人

【城下町を活かす会の活動】

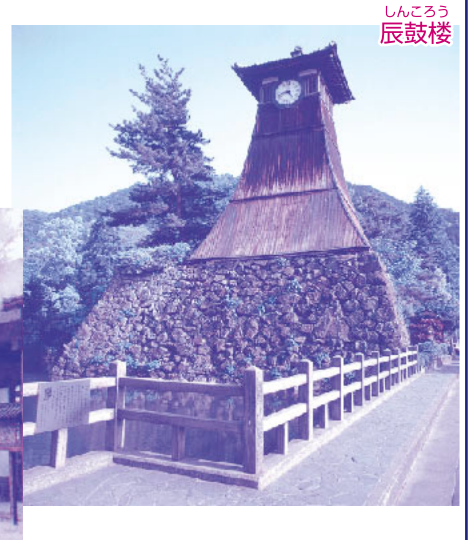
登城橋と登城門

住民が主体となった「出石城下町を活かす会」の活動により

- 辰鼓楼の保存
- 家老屋敷の保存
- 芝居小屋「永楽館」の復元
- 町並みウオッチング
- 酒蔵コンサートの開催
- 地酒を飲む運動

などの活動を行ってゆきました。さらに、平成6年には民間の寄付5,000万円によって登城門と登城橋が完成しました。

そして、観光協会も積極的に事業を展開しました。観光PRはもちろんですが、観光客の増加に合わせて「皿そば屋」への転職も推奨し、小さな出石のまちに「皿そば屋」が50軒近く出来ることとなり、観光客数は年間99万人を数えるようになりました。



辰鼓楼

酒蔵

家老屋敷

平成7年 観光客 103万人

出石まちづくり公社のある出石観光センター

【出石まちづくり公社設立】

平成10年6月にTMO制度により第3セクター「出石まちづくり公社」が設立され、集合貸し店舗「出石びっ蔵」の建設・物産品の販売・空き店舗有効活用・観光ガイドなどの事業を展開しています。ここの特徴的なところは、資本金の半分は町ですが、半分を企業と一般町民に1株5万円で出資を呼びかけたところです。
その結果、見込み数を上回る応募があるなど、住民のまちづくりへの関心をさらに高めるようになり、しかも株主には3%の配当を実施しています。全国的に見ても、第3セクターで配当を出しているのは出石だけだと思います。

普通こうしたタウン・マネジメントは、行政や商店街にとって未経験の分野で、明快なイメージを持てず具体的な対策が立てられないのが多くのまちの実情です。なぜなら「まち＝住民」が何を求めているかを知らずに、具体的な対策は立案できないからです。

つまり、住民が中心市街地からそっぽを向いているようなまちでは、どんな活性化の試みも成功しないのです。

出石びっ蔵

旧映画館を再利用した店舗

チャレンジショップ ほっ！蔵

平成10年

平成15年 観光客 98万人

現在まで、まちづくりが成功している秘けつとは？

【出石が魅力あるまちと、あり続ける為に】

出石のまちづくりを行った第一人者、上坂卓雄氏

まちづくりが成功するためには住民の参加が必要だということは、これまで述べてきました。
「では最も重要なことは何でしょう？」と、上坂氏に尋ねてみました。

「まず、仲間づくりですね。出石の場合も最初の段階では、まちづくりに乗り出したのは商工会の若手数名です。同じ志を持った仲間が集まり行動に移したことが現在のまちに繋がっています。さらにまちづくりには女性の力も欠かせません。出石では関心の薄かった女性だけを集めて、滋賀県の黒壁に行く“町並みゼミ”をおこないました。みなさん長浜の黒壁は知っていると思いますが、黒壁では110数人のスタッフのうち90人が女性です。そして、そこの女性の方がガラス細工を買い付けにヨーロッパまで行くなど、積極的な活動をされている話を聞いた出石の女性たちは大変刺激を受けて“女性たちのまちづくり協議会”が生まれました。世の中の半分は女性です。男性とは違った視点を持つ女性の力を活かすことが重要なのです。」

女性たちのまちづくり協議会

最後に、まちが輝きを持ち続ける為に、最も大切なことは？と質問したところ「若い人達にも参加を呼びかけて、常に活躍できる場をつくることが組織の活性化と、次世代を担う人材育成には欠かせない」と語られていました。

Brand-new Mihira's way
～食を活かしたまちづくり　最終提言～

Brand-new Mihara’s wayでは、これまでの連載の中で、各地域には活性化に繋がる「食」というキーワードがあることは分かりました。三原の観光アンケートの結果からも分かるように多くの観光資源もありますが活かしているかというと疑問があります。

出石に見つけた三原の未来!!

この状態は、出石の発展前の姿と似ていませんか？しかし出石と三原の大きな違いは、住民が一体となってまちの文化・歴史を継承してゆこうとする【まちづくり意識】だと感じました。やはり多くの先進地では、住民が積極的にまちづくりに関わっていることで成功を収めているのです。

現在、広島県はJR西日本とタイアップし、大型観光キャンペーン開催中で、三原市に例年より多くの観光客が訪れています。しかし、これをきっかけとして、観光地となりうるように行政も市民の参加を期待していることはあまり知られておらず、キャンペーン終了とともに地域活性化への大きなチャンスを失いかねません。出石町が観光地として成功したきっかけもＪＲの周遊きっぷの場所に選ばれたことなのです。

そういったチャンスを逃さない為にも、私たち市民が【まちづくり意識】を持ち、観光客誘致のためにも協力の輪（市民からの意見、企業・商店の協力など）を広げてゆくことで、新たなまちづくりの可能性が広がってゆくのです。

今、三原に芽吹き始めている「観光の芽」は、あなたのちょっとした意識の変化があれば、大きく育ってゆくことでしょう。

まちづくりは人づくり!

私たちがまちの魅力を発見し、子ども達に教え体験させてゆくことは郷土愛（＝まちに関心を持つ）を育むことになり、私たちの【まちづくり意識】を高めることにつながります。そうした中で、まちの一体感が生まれ　"地域の食を活かす”ことや　"城下町復活・自然景観整備”などが必要だと、おのずと感じるようになるでしょう。

そして、さらなる発展を遂げる為には、市民がまちづくりに参加できるような体制づくりを行い、人材（まちづくりのリーダー）となりえる人材を発掘してゆくことも必要です。観光は短期間で成果が出るものではありませんが、こういった体制が整ってゆくことで将来は活力ある三原になるものと考えます。

私たち（社）三原青年会議所でも、まちづくり運動を広く市民と共有し、市民と共に活動する中で新たな人材の育成をすることも、「明るい豊かなまちづくり」に必要な要素だと考えています。「市民みんなが意識を持ったまち」そこから新しいまちづくりがはじまるのです。

天ぷら割烹もみぢ　㈱天満屋三原店　㈲土居写場　ホテルトーダイ　㈲東亜不動産　㈲ときわ薬局　トモテツ観光バス株式会社　とりごえ食品㈱　㈲中川広告(中川の義さん)　㈲中川書店　中間醸造㈱　中村電工㈱　なぎさ医院 内科・皮膚科　食遊 和（なごみ）　Natural～ナチュラル～　dining bar 棗　ラウンジ 奈菜　㈱西原商会中国　なんばレディースクリニック　㈱ナンバ洋服店　車で墓参り西野霊苑　皆実町㈲灰谷鉄工所　㈱博善社　㈱原アルミ建材　㈲ハリカ三原店　㈲半さん　翡翠　ビストロSOBO　TKC桧山幸三税理士事務所　平木商店　平田歯科医院　スタンドひらた　㈲広興　広島電気工事㈱　広島トヨタ自動車㈱三原店　ワインの店ヒラオカ　SNACKファースト　ファミリー歯科診療所　㈱富久屋　藤井建設㈱　㈲藤井鋼産　㈲藤岡商店　富士金属工業㈱　フジグラン三原　㈱富士鉄工所　フラワーショップふじもと　㈱古川製作所　㈱フルミヤ電業　ベスト電器三原店FC白須電機㈱　本郷建材工業㈱　㈲本田石材工業　㈱ましま製麺　益谷建設㈱　㈲松浦生花店　松尾社労士事務所　(医)杏仁会 松尾内科病院　マックスバリュ本郷店　㈲松野商店　マミー化粧品店　スナック マリア　おしゃれサロン マルゼン　三和㈱　㈲みどり書店　㈱みどり商会　みどり幼稚園　三原カンツリークラブ　㈱三原給食センター
三原郷心会　三原金融協会　三原グランドパレス　㈱三原国際ホテル　ミハラ産業㈱　㈱三原シティーホテル　三原重量㈲　㈱三原スーパー　㈲三原ターミナルホテル　エム・キャット三原テレビ　㈱三原美装社　三原マツダ販売㈱　ホンダプリモ三原皆実　三宅石材店　三好印刷㈱　むねひろ歯科クリニック　居酒屋 むらか美　㈲村上鉄工所　盛影塗装㈱　㈱森川観光グループ　㈱森剛　㈱もりみょう　やきとり大吉 三原店　デオデオヤスナガ電機　ヤスミチ美容室　㈱やっさ石油
三原の味です名物です 上菓 献銘 ヤッサ饅頭 ヤッサ饅頭本舗
ヤマサ建設㈱　(医)山田脳神経外科　大和路田舎料理　マイエッグヤマナ　山根旅館　山本衣料㈱
ゆうひえんグループ 花と緑と環境を創造する
吉井ビジュアート㈲　㈲吉岡建具製作所　㈲よしなが　由水酒販㈱　吉村利工　夜船司法書士事務所　㈱読宣備後三原営業所　ライム&ソルト　ラウンジOB　ブライダルサロン㈱ラ・ベルフィーユ　カールトン&ラ・マンチャ　㈱リアルサポート　理研設計㈱　㈲レップス　下町の居酒屋 六文銭　Lounge ys　和食処 登喜将　㈲渡辺商会　渡辺土地建物㈲　買・売・質 わたべ

本誌“やっさもっさ”は、㈳三原青年会議所の自主財源とここに掲載の企業のご協力を得て発行しています。

ISグループ　アイオイ洋紙㈱　㈱赤石硝子建材　Ⓐ赤谷木材㈱　㈲安芸緑化機材　㈱アーク　浅田公認会計士事務所　玄米精乳 朝日養素　あまの歯科・矯正歯科クリニック　居酒屋 あやか　イオン㈱・ジャスコ三原店　スナック 石垣　すし処 一心　スナックいっぱい×いっぱい　糸崎木材㈱　井本折箱店　スナックインロード　㈲上田製版印刷所　上田正樹公認会計士事務所　上田鉄工㈱　㈱ウツミ　うな中　宇野税理士事務所　㈱エヌワイティグループ　㈲ゑびす家　㈲エフエム・コーポレーション　M-STUDIO㈱　㈲エルサ　鮮魚 おおさき　大下建設㈱　大東印刷㈱　和牛焼肉店 鳳　大成土地家屋調査士事務所　㈱オカザキ商店　㈲岡崎プランニング　岡本電機㈱三原営業所　㈱オギロパン　オクノブ食品㈱　オートドリーム三原　スナックおしゃれ泥棒　㈲お茶の平野園　小野税理士事務所 ㈱マネジメント・ブレインズ　ピアノラウンジ 帯　おやじの台所「百助」　㈲ケイアンドエヌ　㈲笠下工務店　パブレスガゼット　親切ギフト かつはら　勝原不動産　㈱勝村商店　勝村木材㈱　レストラン かねしょう　カネダ漢方薬品㈱　㈱カネツナ　㈲上田商店　㈲カメラのファースト　㈱ガルバ興業　関西通商㈱　関西薬局㈱　完山商店　キカワ歯科医院　キダニ衣料　スナック ギフト　キャメル　共立電機産業㈱　共和不動産㈱　㈱キヨーデン　喰いしんぼう政　グロッタアッズーラ　啓誠塾
芸備燃料 市内4S・S　藝陽日日新聞社　(医)仁康会 小泉病院　広愛産業㈱　晃栄不動産㈲　河城石材店　合同印刷機材㈱　広陽フッソ産業㈱　㈱コグマヤ　㈱コパックス　小原製パン㈱　㈱コマツ　小松木工(名)　㈱サービスセンター　サイクルショップうらさき　あなたのまちの郵便局　酒亭桜月　佐竹工業㈱　㈱サツキ工業　㈱澤井製作所　三基工業㈱　三協アルミニウム工業㈱　㈱三信　三陽環境管理㈱　三洋企画㈱　山陽建設㈱　㈲山陽高速印刷　山陽製粉㈱　JTBトラベランド三原ジャスコ店　㈱シゲモリ本店　㈱シシーズ　CBテクノロジー㈱　株式会社島田商店　しまなみしんきん　島本建設㈱　写真のビッグ　シャトー・ラフォン・ロシェ　スナック 娑羅　㈱住創　順勝寺　㈱正田文華堂　ジュエリーサロンまつば　新宅建設㈱　砂田歯科医院　㈱スミダ・翼　㈱セイム　誠和工業㈱　セブンイレブン三原駅前店　韓国料理ソウル屋　ソナリア&ベッド館　㈱大建組　大三紙業㈱　㈲大日ヘルスショップ　タカヤ商事　㈲高山ペットショップ　㈲タクトコーポレーション　竹野八百屋　田中運輸㈱　㈱田中組三原支店　田辺製麸工場　㈱タニグチ　㈲多森薬局　ラウンジ ちか　Snack&Bar CHIKIYAN　㈲中央地所　㈱中国新聞サービスセンター　学校法人 伊達学園月見幼稚園　つぼみ　㈱鶴田電設コンサルタント　ディアナ　くし焼き 狄